



各位師長同仁大家好：

新的一年即將到來，先向大家拜個年，敬祝大家新春如意！

感謝過去一年大家的努力，在一波波疫情肆虐全球之際，2021年台灣挺住了，看似平常如昔的日子，卻是舉世難得的成就與莫大的幸福，也期望2022年，尤其是新一波疫情再起的威脅下，台灣仍能持續保持良好的防疫成績，讓經濟平穩地發展，讓大家都正常的上班、上學、過日子。

回顧過去一年，各位師長同仁們為了學校的進步及競爭力的提升，所投入的努力及心力，讓學校整體能夠持續蓬勃發展，在各個領域都繳出亮麗成績單，包括：2021 TSAA「台灣永續行動獎」獲得四項銀獎，名列全國大學前兩名，成為實踐聯合國SDGs最佳大學之列；這兩天剛獲頒的2021「教育部第八屆藝術教育貢獻獎」，也是全國唯二獲獎的大學；另外，體育系碩士班學生李孟竹在世界盃競速溜冰獲得冠軍；還有其他榮耀不勝枚舉，同仁和同學們的用心為校爭光，實在令人感動。

時間過得很快，回想七年多前，本校由原屏東教育大學與屏東商業技術學院合校，源光有幸出任首任校長，非常感謝一路走來各位同仁的認同與支持，願意奉獻各位的智慧、時間與精力，協助校務行政的推動，以及教學研究的精進提升。大家的齊心協力，讓高教、技職兩個不同體系的組織文化能夠水乳交融在一起，發揮一加一大於二的效果，並且順利通過了合校後所面對最嚴苛的挑戰與考驗。在面臨國內高教的激烈競爭與生源驟減的壓力下，不同體系的合流，雖能提供同學們更多跨領域、跨體系的修習機會，但世界變動的速度超乎我們的想像；特別是在COVID-19的衝擊後，世界的連結與互動有了很大的變化，更有所謂「元宇宙」時代的到來，任何一所大學都必須加速調整腳步，隨時彈性機動，以線上與實體之虛實整合戰略因應這種史無前例的劇變，這是全世界共同的趨勢，也將是未來的常態。



在時代的變局中，大學教授已沒有理由再固守在校園內、研究室裡，必須隨時在專業知識上增能，走出校園，走進社區。這就是我所倡議的「大學 4.0」理念，也是合校以來校務發展的主軸，包括：致力於大學社會責任實踐、地方創生、產學合作，並推動全英語授課（EMI）和國際交流，一方面回應社會需求，帶動在地產業永續發展，與地方共存共榮，同時也面向世界，培養具備國際移動能力的學生。從這幾個面向來檢視，我們都已創造了讓社會各界刮目相看的成果。

誠然，在學校進步轉型的過程中，難免仍有做得不夠、做得不好的地方，各方的批評指正，都是推動校務改善、精進的參考，持續與時俱進，日新又新，仍有賴於各位師長同仁凝聚共識，貢獻所長，繼續為學校努力。社會運動家簡吉曾經說過「不做月俸盜賊」，這句話，我時常用來自勉，也多次在不同場合與同仁們共勉。在國立大學從事教學、研究或行政工作，所有的資源都來自於納稅人。我們的任務就是要為國家社會培育下一代優秀的人才，也因此無論任何大小事情，都應該盡心盡力去做好，才能無愧於每一位大學的利益關係人(stakeholders)。只要認真地把自己的角色扮演好，知足、感恩，不怨天尤人，就能讓自己和學校走出璀璨遠景，這是我擔任校長最後一年很深刻的感受。

目前第三任校長遴選的作業已經順利展開，每一位參選人都有不同的理想抱負與治校理念，相信在同仁們客觀中立而有智慧的認同與選擇下，每個參選人都有機會在第一輪投票中成為候選人，最後能讓最具有能力、理想抱負、溫度熱忱、並勇於承擔的候選人成為學校下一棒的領航者，「一棒接一棒 棒棒是強棒」，帶領學校成為南台灣最具有特色和競爭力的大學。

再次感謝各位師長和同仁們，祝福大家有一個幸福健康圓滿的2022年，更祝福國立屏東大學繼續往前邁進，校運昌隆！

國立屏東大學校長

古淳光 2021.12.30